



MONDRAGON

HUMANITY
AT WORK

Finanzas
Industria
Distribución
Conocimiento

Incidencia de **MONDRAGON**

en la CAV en 2018



MONDRAGON en eragina

EA En 2018an

Diciembre 2019/2019ko Abendua





MONDRAGON 2018



12.313

M€ Ingresos Totales*



420

M€ Inversiones**



1.037

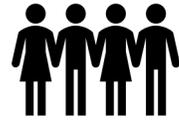
M€ de EBITDA

*Agregados Industria + Distribución + Finanzas + Conocimiento

** (División Distribución: Inversiones Brutas)



MONDRAGON 2018



81.837
Empleo medio



3.471
M€ Valor Añadido



4.041
M€ Ventas Internacionales



35.227
Empleo

1.845
M€ Valor Añadido

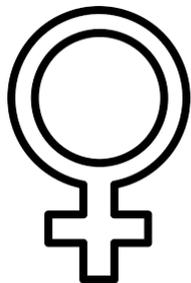
2.523
M€ Exportaciones



MONDRAGON 2018



9'3% del empleo industrial de la CAV, 3 décimas más que en 2017



49% del empleo de MONDRAGON son mujeres (47,6% en la CAV)

28,9% del personal en Consejos de Dirección de MONDRAGON son mujeres (21,0% en la CAV)



Grupo Internacionalizado: 69% de la facturación industrial se realiza en otros países



INDUSTRIA

15,2% Sobre total inversiones industriales en la CAV



12% del total de recursos destinados a I+D en 2017 en la CAV corresponden a MONDRAGON (13,9% de las inversiones empresariales*)



65% de ventas con sistema de gestión medio ambiental certificado

3 SALUD Y BIENESTAR



5 IGUALDAD DE GÉNERO



8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO

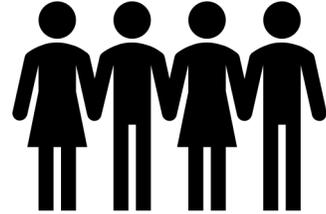


11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES





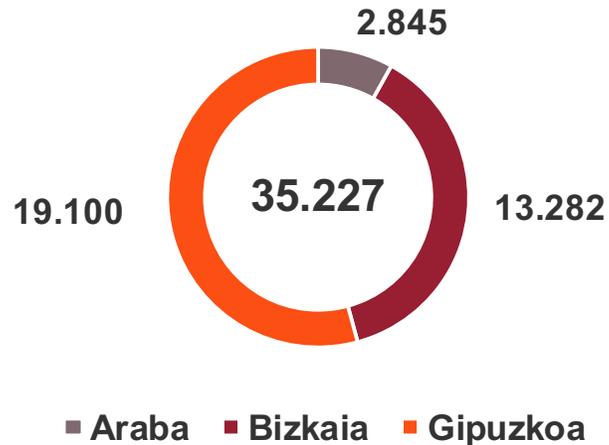
Empleo 2018



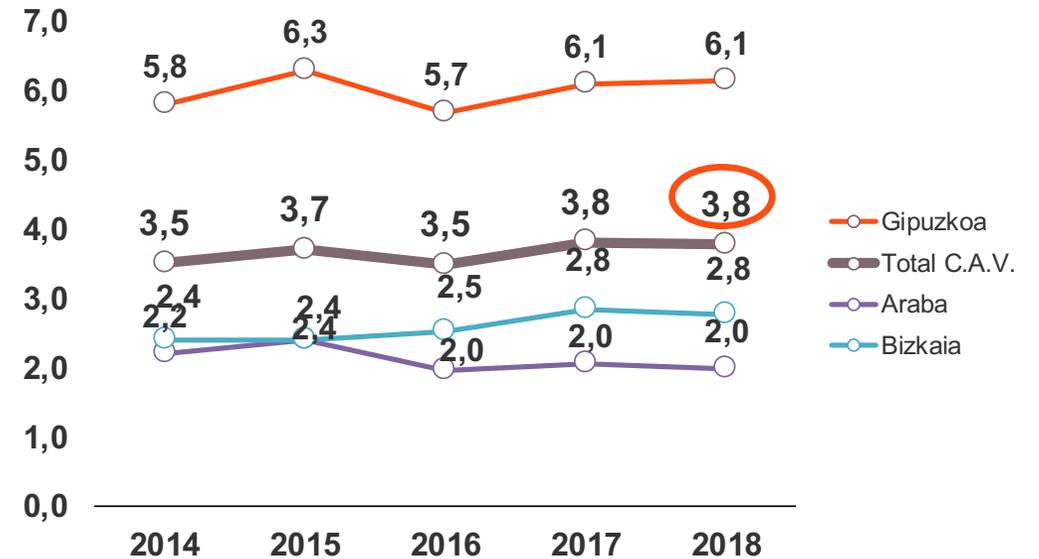
3,8%

del empleo total en la CAV correspondía a cooperativas de MONDRAGON

EMPLEO MONDRAGON EN LA CAV



Evolución de la participación en el empleo de MONDRAGON (%)



12.475

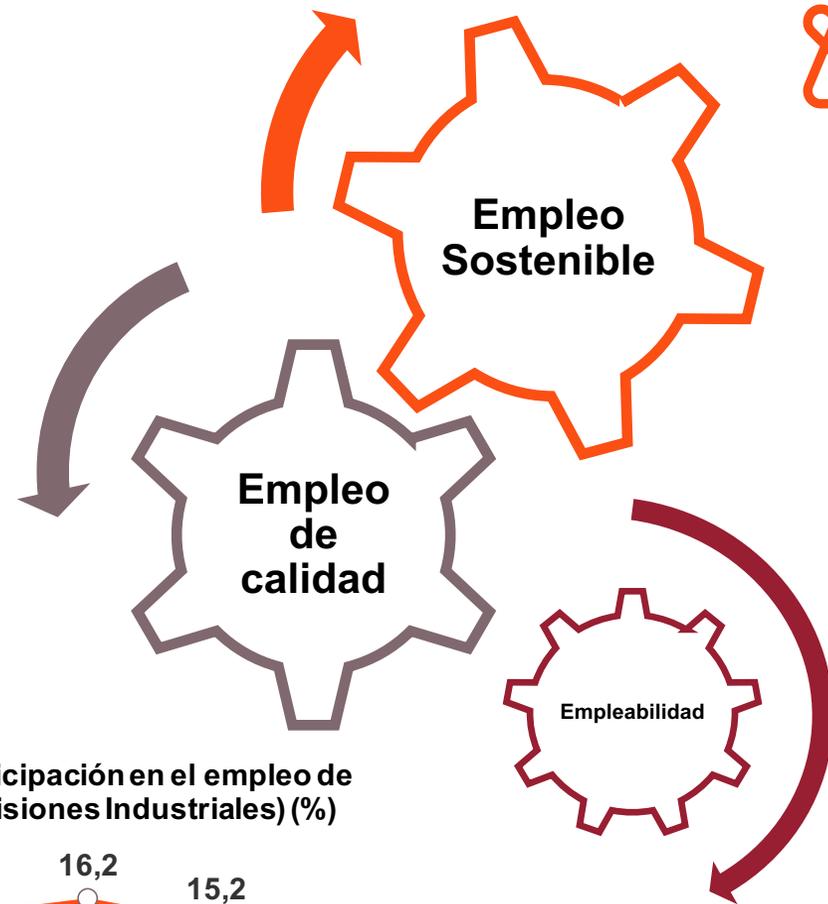
Empleo inducido en la CAV



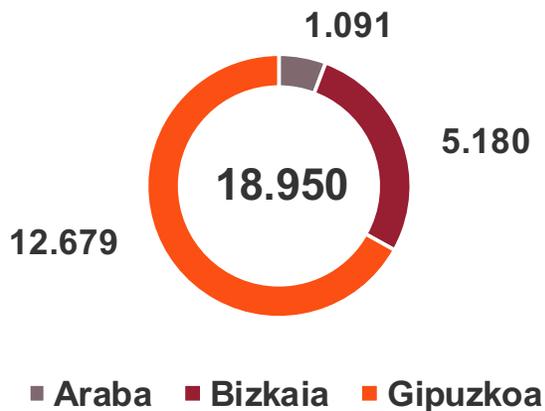
Empleo industrial 2018



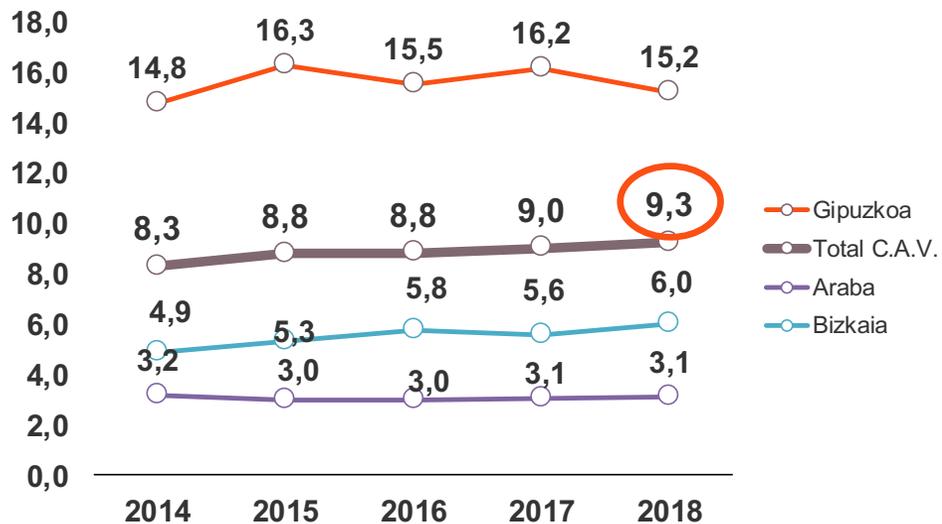
9,3%
del empleo industrial en la CAV correspondía a cooperativas de las divisiones industriales de MONDRAGON



EMPLEO INDUSTRIAL MONDRAGON EN LA CAV



Evolución de la participación en el empleo de MONDRAGON (Divisiones Industriales) (%)



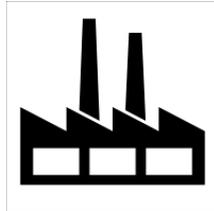


Empleo ocupado por mujeres

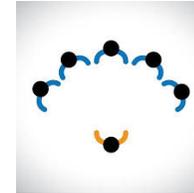
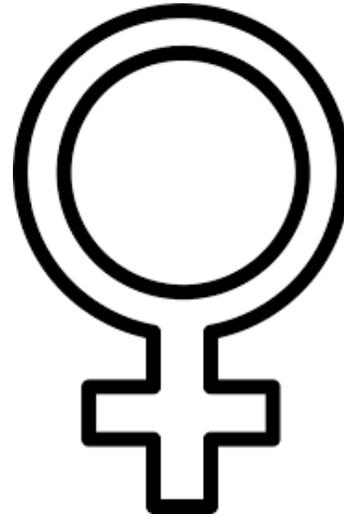
49%
Sobre total plantilla
MONDRAGON
(47,6% en la CAV)



11,0%
Sobre total empleo
industrial en la CAV



28,9%
del personal en los
Consejos de Dirección
(22,5% en la CAV)



27,4%
del personal en los
Consejos Rectores





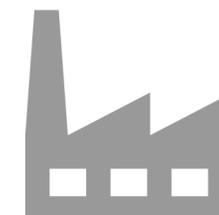
Siniestralidad Laboral



34,7%

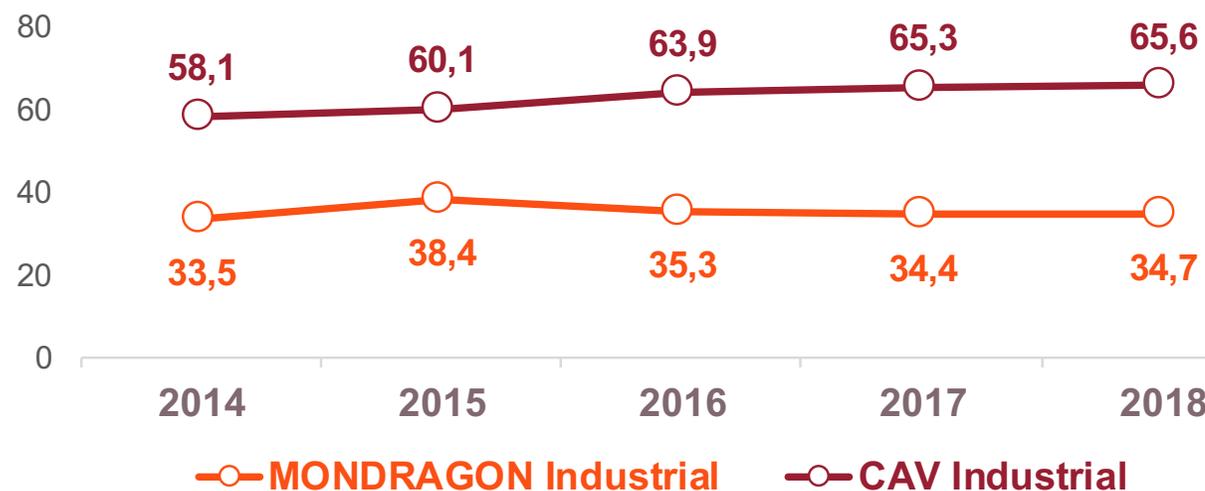
Índice de siniestralidad laboral en las Divisiones Industriales de MONDRAGON

Media de la CAV Industrial: 65.6%



INDUSTRIA

Evolución Índice de Incidencia* de Accidentes Sector Industrial



(*) Índice de Incidencia: Indicador del número de accidentes, con baja superior a 1 día, por cada 1.000 trabajadores.





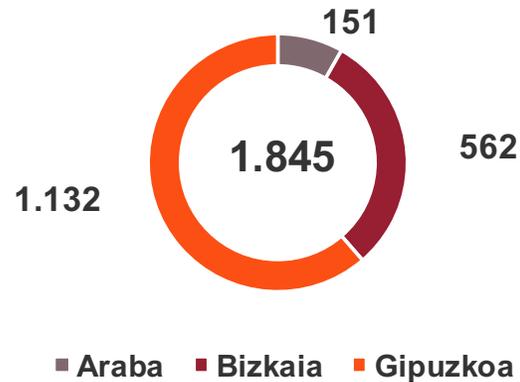
Valor Añadido Total 2018



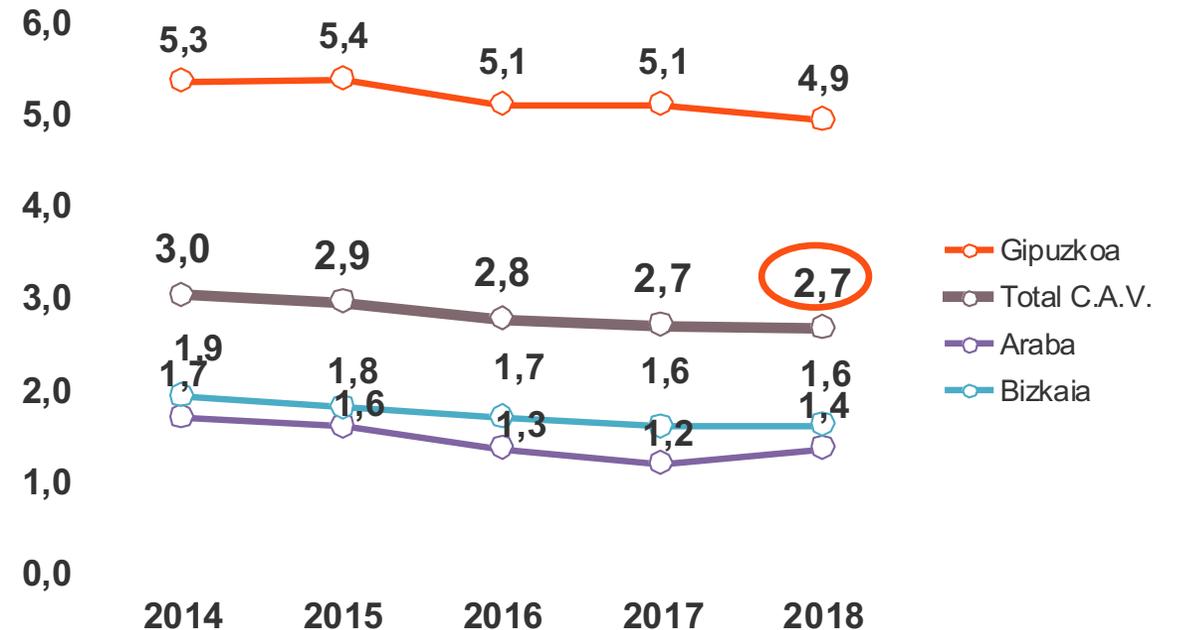
2,7%

del valor añadido generado en la CAV correspondía a cooperativas de MONDRAGON

V.AÑADIDO MONDRAGON EN LA CAV (Mill.€)



Evolución de la participación del valor añadido de MONDRAGON (%)



8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO





Valor Añadido Industria 2018



7%

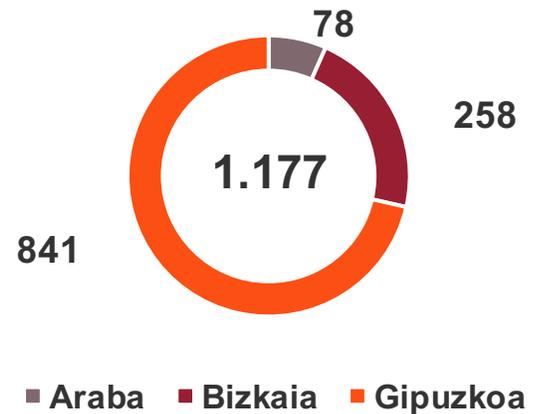
del V.A. generado en la **industria de la CAV** corresponde a cooperativas de **MONDRAGON** (13,2% en el caso de Gipuzkoa).



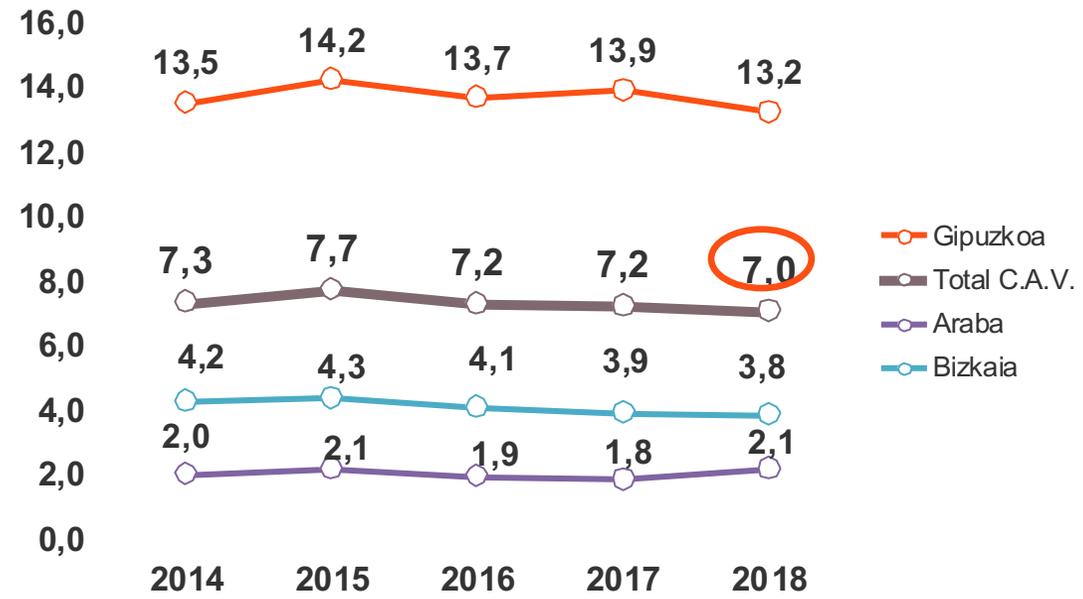
72,2%

del V. A. generado por las divisiones industriales de MONDRAGON **se destina a gastos de personal**, revirtiendo en las economías domésticas del entorno, con el consiguiente efecto beneficioso sobre el consumo y el ahorro.

V.AÑADIDO DIV. INDUSTRIALES MONDRAGON EN LA CAV (Mill.€)



Evolución de la participación del valor añadido de MONDRAGON (Divisiones Industriales) (%)





Internacionalización 2018: Exportaciones Área Industria

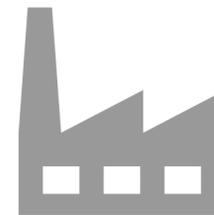
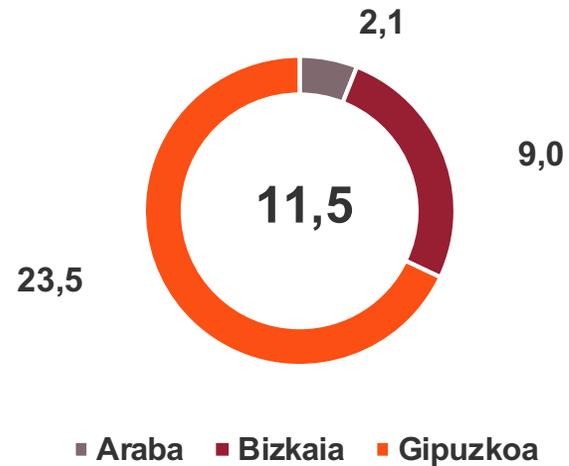


11,5%
sobre total de las exportaciones de la CAV

69 %
de la facturación es internacional

Principales mercados:

% PARTICIP. MONDRAGON EN EXPORTACIONES CAV



INDUSTRIA

<i>Francia</i>	14%
<i>Alemania</i>	11%
<i>EE.UU.</i>	9%
<i>China</i>	8%
<i>Reino Unido</i>	8%





Calidad 2018: Certificaciones Vigentes



Más del 90%
de ventas con sistema de gestión de
calidad certificado

65%
de ventas con sistema de gestión
medio ambiental certificado

45%
de personas con sistema certificado
de gestión de la seguridad y salud en
el trabajo



35
Certificaciones BIKAIN de
Euskalit de calidad en la gestión
lingüística

60
empresas de MONDRAGON
tienen planes de euskera





Consecución de metas respaldada por nuestra banca cooperativa:



10.433 M€

Crédito a Particulares

(1 de cada 5 préstamos hipotecarios en la CAV y Nafarroa)



2.544 M€

Crédito Total a Empresas

(1 de cada 2 autónomos, negocios y empresas en la CAV y Nafarroa)



1.600 empresas

beneficiarias de financiación preferente

en colaboración con EIF (Fondo Europeo de Inversiones)



415 microempresas

Apoyadas a través de la Fundación Gaztenpresa

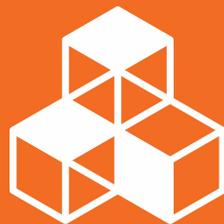
que han generado 812 empleos directos





9

INDUSTRIA,
INNOVACIÓN E
INFRAESTRUCTURA

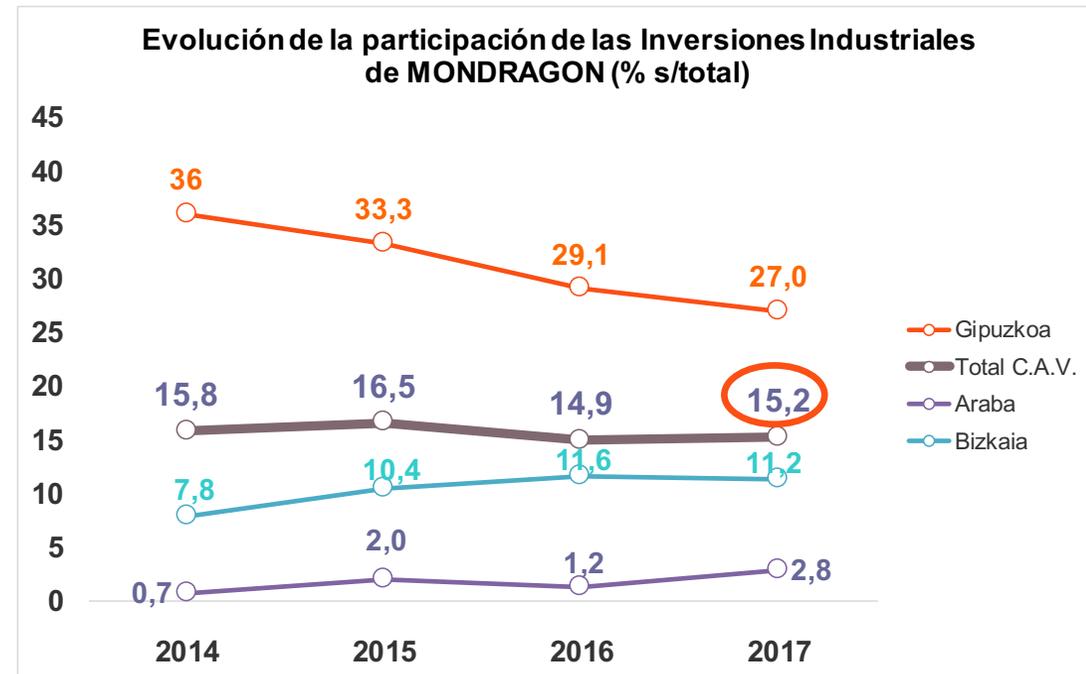
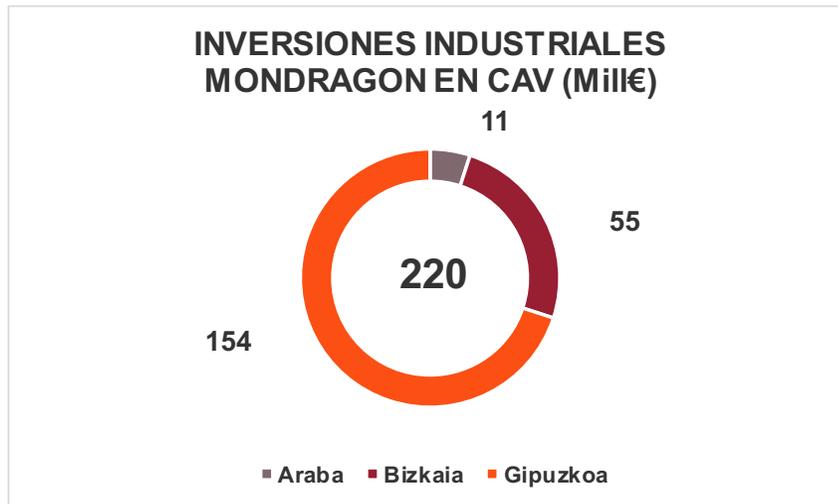




Inversiones: Divisiones Industriales 2017



15,2%
Sobre total inversiones industriales en la CAV





Recursos destinados a I+D

12%

del total de recursos destinados a I+D en 2017 en la CAV corresponden a MONDRAGON (13,9% de las inversiones empresariales*)



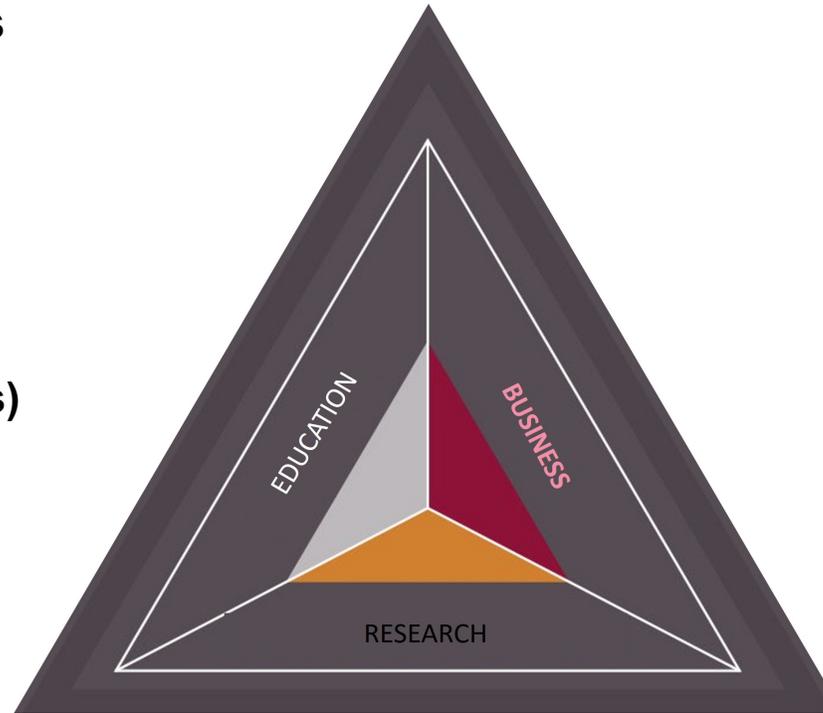
496

familias de patentes vigentes



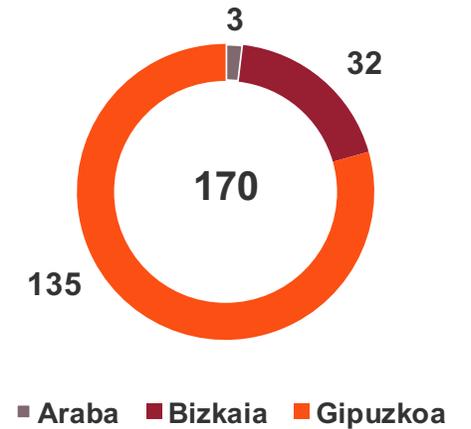
2000

Investigadores (19% doctores)



15 centros tecnológicos y unidades de I+D propios

RECURSOS DESTINADOS POR MONDRAGONA I+D EN LA CAV (2018)



* "Empresariales": deducidos los gastos de la Administración Pública y la Enseñanza Superior; en el caso de MONDRAGON, deducidos los gastos de MU.



Recursos destinados a I+D



Apuesta **SOSTENIDA y CRECIENTE**

(8,5% en MONDRAGON 2017 S/V.A., frente al 3,6% en la CAV).



Mayor porcentaje de empresas innovadoras

52,6% en el caso de las cooperativas (71,3% en Industria) frente al 33,1% de promedio en la CAV, según Orkestra.



Protección del conocimiento:

50 solicitudes anuales de familias de patente con un total de 496.





Formación pre-Universitaria



Goiena

3.192
Estudiantes

278
Puestos de trabajo



Markina Xemein

400
Estudiantes

1.200
Profesionales formados

67
Puestos de trabajo



Derio

592
Estudiantes

46
Puestos de trabajo

Formación Universitaria



4
Facultades

16
Grados, 11 duales

17
Másteres Universitarios

5.748
Alumnos matriculados

6.200
Profesionales formados

Universidad Líder en España en Transferencia de Conocimiento

Pioneros y reconocidos en...

- ✓ N°1 en formación dual
- ✓ Formando a más de 6.000 profesionales anualmente
- ✓ Colabora en proyectos con más de 400 empresas
- ✓ Modelo referente de Investigación y Transferencia colaborativa con empresas
- ✓ %26 egresados y egresadas se emplean en cooperativas
- ✓ Universidad con menor tasa paro de la CAV
- ✓ Presencia Internacional
- ✓ 50% de egresados y egresadas con experiencia internacional
- ✓ Referentes en Modelos educativos avanzados
- ✓ Fomento de trabajos fin de estudios en euskera



Formación “de por vida”

4 EDUCACIÓN DE CALIDAD







Pioneros

en incorporar la etiqueta Nutri-Score sobre información nutricional avanzada que ayuda a comer mejor



38%

de los escolares de primaria de la CAV recibieron, en el curso 2018/2019, formación sobre una buena alimentación a través de nuestro Programa Educativo en Alimentación y Hábitos Saludables



9.747

personas cubren sus necesidades alimenticias anuales gracias a las donaciones de Eroski y de sus clientes



10 Compromisos saludables, sostenibles

En 2018 hemos publicado los 10 compromisos EROSKI por la Salud y la Sostenibilidad, definidos en colaboración con más de 7.800 socios cliente



+ 43.000

Toneladas de residuos recicladas o valorizadas según los principios de la economía circular



2.493

pequeños productores locales en nuestra red de proveedores

Proyecto Educativo



Campaña de sensibilización “Alimentamos Experiencias Saludables”

De carácter trimestral, tiene un alcance global de 67.147 usuarios. Implica a 60 centros educativos (más de 1.500 alumnos) con actividades post-alimentarias.



“Zaindu janaria!”

Proyectos de reducción del despilfarro alimentario en 95 colegios (4.189 alumnos). Se ha logrado reducir un 5% el desperdicio alimentario por alumno y un 13,25% el excedente alimentario



“Ogia Baino Gehiago”

Proyecto específico sobre el alimento del pan. Están adheridos 21 centros para este curso que ya fueron pilotados en el curso 18/19. Participación de 8.000 alumnos.



Protocolos de donación con varias asociaciones

Programa Berakah (6.000 menús) y Banco de Alimentos (5.340 kilos de alimentos donados al año).



Compra local

85% de la compra total a proveedores de la CAPV y Navarra.





Sistema de protección social del colectivo socio trabajador y de sus familiares beneficiarios, con un alcance similar al del Sistema Público de la Seguridad Social



28.401
mutualistas activos a finales de 2018



Fondo Patrimonial (Garantía de Sistema de Pensiones)
6.169 M€



Gestión del empleo: 4.000 soluciones
desde 2008 hasta hoy vía:

- Prejubilaciones
- Reubicaciones





Energías no contaminantes

Energías renovables

MONDRAGON invierte en proyectos de país. Junto al EVE ha puesto en marcha el parque solar EKIAN, con una potencia instalada de 24 MW para duplicar la capacidad actual en Euskadi en materia de producción eléctrica renovable.



SmartEnCity Project

MONDRAGON participa en el programa europeo de “Ciudades y Comunidades Inteligentes” del programa de I+D+i Horizon 2020, para mejorar la calidad de vida en las ciudades a través de la eficiencia energética, la movilidad sostenible y el uso de las tecnologías de la información (TIC).



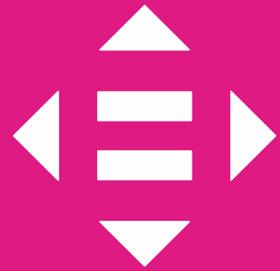
1 FIN DE LA POBREZA

The icon depicts a family of six people: two adults and four children. One of the adults is using a cane, representing people with disabilities.

2 HAMBRE CERO

The icon shows a white bowl with three wavy lines above it, representing steam or heat, symbolizing food.

10 REDUCCIÓN DE LAS DESIGUALDADES

The icon features a central vertical scale with four horizontal bars. On either side of the scale are arrows pointing outwards, symbolizing balance and reduction of inequality.

16 PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS

The icon shows a white dove perched on a gavel, symbolizing peace and justice.



Desarrollo HUMANO sostenible





Sociedades más cohesionadas



Generación y distribución de riqueza en origen y a gran escala
(en las comarcas con mayor presencia, contribuimos a generar una **RENTA SUPERIOR** a la media de la CAV con una distribución de la riqueza más equitativa).



Tasa de pobreza reducida en las comarcas con elevada densidad cooperativa y renta de trabajo media de las más altas



Abanico de remuneraciones más solidario



Redistribución de resultados
Reconversión divisional, Fondos corporativos (aportados 37,9M€ en 2018).



Solidaridad global



27,9 M€

Fondo COFIP* para proyectos diversos (educación, investigación, proyectos tecnológicos, apoyo al euskara, actividades asistenciales, culturales, etc...).



Acciones solidarias con el mundo

75.000 personas beneficiarias en África y Latinoamérica a través de la Fundación Mundukide.



(*). Contribución para Educación y Promoción Cooperativa u otros fines de interés público.





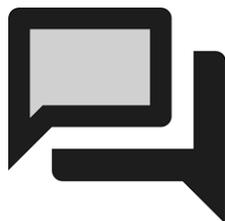
Foros de intercooperación

Cooperativas independientes asociadas-aliadas para conseguir mejorar nuestros objetivos individuales y colectivos

Foros de intercambio de conocimiento

Finanzas, Comunicación, Personas, Innovación, Euskera, Presidentes y Desarrollo Directivo.

Desayunos temáticos (experiencias cooperativas en el exterior, ...), Mesas redondas (economía circular).



Foros de intercambio externos

EIT; Instituto Europeo de Innovación y Tecnología

Consejo Vasco de Ciencia y Tecnología

Consejo Vasco de Universidades

SPRI (Comité Ejecutivo)

CEPES (Confederación Empresarial Española de la Economía Social)

Cámara España



Alianza Global para la Cooperación Eficaz al Desarrollo

MONDRAGON es miembro del Business Leaders Caucus, un consejo asesor mundial que definirá las directrices (ámbito empresarial) dentro de una plataforma de multi-actor.



MONDRAGON y los ODS

Potencia la consecución de los ODS gracias a su modelo socio-empresarial



Señas de identidad

Ámbito de decisión local

Con fuerte anclaje territorial que posibilita comunidades más resilientes.

Visión a largo plazo

Legado para las siguientes generaciones.

Crecimiento inclusivo

Territorios competitivos y cooperativos.



Hoy somos:

**1^{er} Empleador
del País Vasco**

**y en el Top 10 del ranking
de empleadores estatales.**

**1^{er} Grupo Industrial
y de Distribución**

**en volumen de ventas
del País Vasco.**

Incidencia de MONDRAGON

en la CAV en 2018



MONDRAGON en eragina

EAEn 2018an